
VÝROČNÍ ZPRÁVA

2004

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Brno 2005



Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

IČ: 00159816
právní forma: státní příspěvková organizace
poštovní adresa: Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Pekařská 53, 656 91 Brno
telefon: 54318 1111
fax: 543182100
adresa elektronické pošty: info@fnusa.cz
adresa internetové stránky: www.fnusa.cz

Způsob zřízení, zřizovatel:

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně byla zřízena Ministerstvem zdravotnictví podle ust. § 39 odst. 1 zák. č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu a podle § 31 zákona č. 576/1990 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky České republiky a obcí v České republice (rozpočtová pravidla)

Přehled hlavních činností:

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně poskytuje obyvatelstvu základní, specializovanou a vysoce specializovanou diagnostickou a léčebnou péči, rovněž výdej léčiv ve své nemocniční lékárně. Její pracoviště jsou výukovými základnami Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně. FN u sv. Anny se podílí na odborné výuce žáků středních zdravotních škol a na postgraduální výchově absolventů lékařských a farmaceutických fakult. Plní vědecko-výzkumné úkoly, provádí klinické hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zřízení zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, administrativní, činnost svých obslužných provozů.



Vážení přátelé,

před Vámi leží výroční zpráva Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně za rok 2004.

O 220 let dříve, v září roku 1784, vydal císař Josef II. dekret, jímž tato nemocnice byla založena. Stavíme tedy na tradici, jíž se může chlubit jen málokterá nemocnice v naší republice. To je pro nás zavazující zejména pokud se týká budoucnosti nemocnice, zejména pokud se týká jejího rozvoje.

Naším záměrem v loňském roce bylo dále rozvíjet standardní léčebnou péči i specializované a superspecializované programy za současného budování prostorového zázemí pro další specializovanou léčbu.

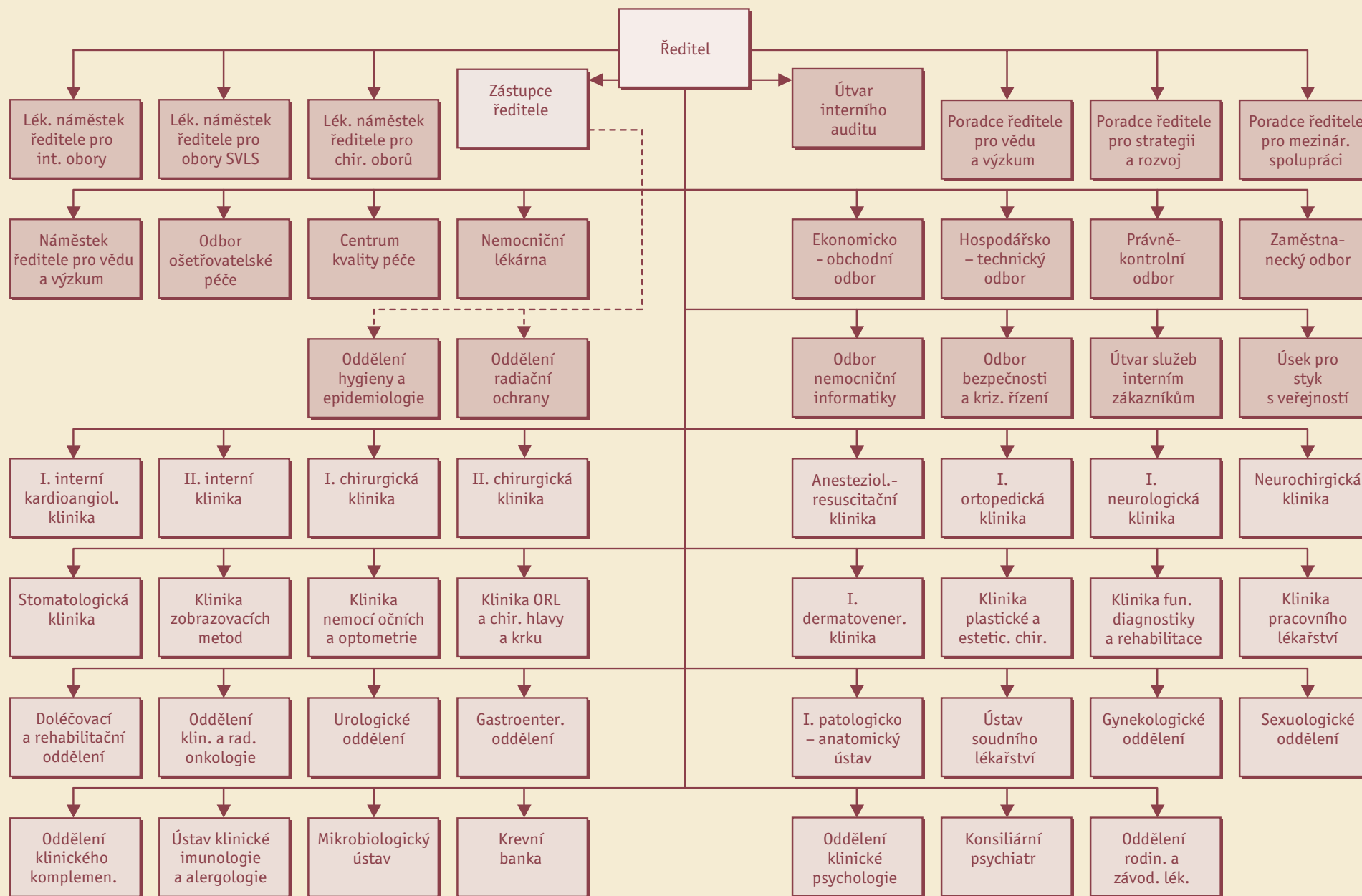
Otevřeli jsme rekonstruované, špičkově vybavené operační sály a jednotku intenzivní péče kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku. Společně s odborníky z Veterinární a farmaceutické univerzity jsme zahájili provoz experimentální laboratoře pro malá zvířata, v níž probíhá zejména výzkum léčby infarktu pomocí implantace kmenových buněk. V loňském roce ustavená neurochirurgická klinika mohla začít pracovat v rozšířených prostorách rekonstruovaných operačních sálů a jednotky intenzivní péče. Zrekonstruováno bylo rovněž lůžkové oddělení II. chirurgické kliniky.

Hodnocení uplynulého období v sobě obsahuje již výhled do budoucna. Prvořadým úkolem je zejména stabilizace ekonomické situace.

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'Michal Pohanka'.

MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.
ředitel FN u sv. Anny

Organizační schéma Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně k 31. 12. 2004



Vedení FN u sv. Anny

| | |
|---|-------------------------------|
| Ředitel | MUDr. Michal Pohanka, Ph.D. |
| Zástupce ředitele | doc. MUDr. Petr Mayer, CSc. |
| Náměstek pro interní obory | prim. MUDr. Ladislav Bednařík |
| Náměstek pro chirurgické obory | prim. MUDr. Roman Kraus |
| Náměstkyně pro obory SVLS | prim. MUDr. Eva Kotulánová |
| Náměstek pro vědu a výzkum | MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D. |
| Náměstkyně ošetrovatelské péče | Jana Skálová |
| Vedoucí odboru hygieny a epidemiologie | MUDr. Jaromíra Kratochvílová |
| Vedoucí oddělení radiační ochrany | MUDr. Miloslav Müller |
| Ekonomický náměstek | Ing. Josef Kudlíčka |
| Náměstek pro HTS | Ing. Radvan Žáček |
| Vedoucí právně-kontrolního odboru | Mgr. Radomíra Jahodářová |
| Vedoucí zaměstnaneckého odboru | JUDr. Vladimír Kohoutek |
| Vedoucí odboru nemocniční informatiky | Ing. Hana Jechová, Ph.D. |
| Vedoucí odboru bezpečnosti a krizového řízení | Miloslav Humpolíček |
| Mluvčí nemocnice | Mgr. Naďa Kuklínková |

Dozorčí rada FN u sv. Anny

stav k 31. 12. 2004

Předseda dozorčí rady

MUDr. Marek Radimský ředitel Psychiatrické léčebny Brno

Členové

| | |
|--------------------------------|---|
| Ing. Bc. Jiří Crha | ředitel Krajského úřadu Jm kraje |
| Doc. MUDr. Ivan Čapov, CSc. | zástupce přednosta I. chirurgické kliniky FN u sv. Anny |
| Mgr. Michal Hašek | poslanec Parlamentu ČR |
| Mgr. Radomíra Jahodářová | vedoucí právně-kontrolního odboru FN u sv. Anny |
| Mgr. Vladimíra Kalfusová | MZČR |
| Ing. Jindřich Kadrnožka | správce Psychiatrické léčebny Brno |
| MUDr. Zora Prosková | vedoucí odboru zdravotnictví MMB |
| Ing. Petr Sláma | MZČR |
| PhDr. Richard Svoboda | primátor města Brna |
| Prof. MUDr. Jan Žaloudík, CSc. | děkan LF MU |



Kliniky, ústavy a oddělení

stav k 31. 12. 2004

| Klinika, oddělení | přednosta |
|---|--|
| I. interní kardiologická klinika (I. IKAK) | prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc. |
| II. interní klinika (II. IK) | doc. MUDr. Miloslav Souček, CSc. |
| Doléčovací a rehabilitační oddělení (DRO) | vedoucí lékař: MUDr. Jiří Pazdírek |
| I. neurologická klinika (NK) | prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc. |
| I. dermatovenerologická klinika (DVK) | prof. MUDr. Věra Semrádová, CSc. |
| Klinika pracovního lékařství (KPL) | prof. MUDr. Petr Brhel, CSc. |
| I. chirurgická klinika (I. CHK) | prof. MUDr. Jan Wechsler, CSc. |
| II. chirurgická klinika (II. CHK) | doc. MUDr. Jindřich Leypold, CSc. |
| I. ortopedická klinika (I. ORTK) | doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc. |
| Neurochirurgická klinika (NCHK) | doc. MUDr. Zdeněk Novák, CSc. |
| Klinika plastické a estetické chirurgie (KPECH) | prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc. |
| Urologické oddělení (URO) | vedoucí lékař: MUDr. Arne Rovný |
| Klinika nemocí očních a optometrie (KNOO) | doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc. |
| Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku (KOCHHK) | prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc. |
| Stomatologická klinika (STK) | prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc. |
| Anesteziologicko-resuscitační klinika (ARK) | prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc. |
| Gynekologické oddělení (GYN) | vedoucí lékařka: MUDr. Iva Filová |
| Sexuologické oddělení | vedoucí lékařka: MUDr. Růžena Hajnová |
| Oddělení klinické a radiační onkologie (OKRO) | vedoucí lékař: MUDr. Vladimír Spurný, CSc. |
| Oddělení závodních a rodinných lékařů (OZRL) | vedoucí lékařka: MUDr. Milada Vinická |
| Klinika funkční diagnostiky a rehabilitace (KFDR) | prof. MUDr. Jarmila Siegelová, DrSc. |
| Gastroenterologické oddělení (GEO) | vedoucí lékař: MUDr. Ladislav Bednařík |
| Oddělení klinického komplementu (OKK) | vedoucí lékař: doc. MUDr. Vladimír Soška |
| Klinika zobrazovacích metod (KZM) | doc. MUDr. Petr Krupa, CSc. |
| Ústav klinické imunologie a alergologie (ÚKIA) | prof. MUDr. Jindřich Lokaj, CSc. |
| I. patologicko-anatomický ústav (I. PAÚ) | prof. MUDr. Aleš Rejthar, CSc. |
| Ústav soudního lékařství (ÚSL) | prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc. |
| Mikrobiologický ústav (MÚ) | prof. MUDr. Miroslav Votava, CSc. |
| Konsiliární psychiatr (PSYCHY) | MUDr. Ludmila Prchalová |
| Oddělení klinické psychologie (OKP) | vedoucí oddělení: PhDr. Drahomír Balaščík |
| Krevní banka (KB) | vedoucí lékařka: MUDr. Jarmila Celerová |
| Ústavní lékárna (ÚL) | vedoucí lékárný: RNDr. Jana Střítecká |

Léčebná péče

Při bilancování roku 2004 lze konstatovat, že úroveň zdravotní péče se podařilo udržet na vysoké úrovni, mnohde se jedná o unikátní špičkové programy. Složitější situace nastala z pohledu ekonomického, kde se globálně nepodařilo realizovat zamýšlený záměr a využít možnosti smlouvy se ZP.

Je obtížné zvolit správně prioritu mezi úsporami v nákladech na léky a speciální zdravotní materiál a nárůstem počtu provedených výkonů nebo dosažení úspor a ještě zvýšení výkonnosti. I přes vynaložené úsilí a hledání eventuálních skrytých rezerv bylo dosaženo jen dílčích úspěchů.

Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

| Ukazatele | 2002 | 2003 | 2004 | 04/03 v % |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
| kapacitní k 31. 12. | | | | |
| Průměrný počet lůžek | 966,00 | 968,00 | 970,00 | 100,2 |
| Průměrný přepočtený počet lékařů celkem | 368,61 | 386,06 | 388,33 | 100,6 |
| Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem | 1 340,39 | 1 358,98 | 1 364,84 | 100,4 |
| Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem | 2 433,49 | 2 463,78 | 2 466,78 | 100,1 |
| výkonové | | | | |
| Počet hospitalizovaných pacientů | 29 358,00 | 30 127,00 | 30 753,00 | 102,1 |
| Počet ošetrovacích dnů (v tis.) | 268,00 | 267,00 | 258,00 | 96,6 |
| Průměrná délka ošetrovací doby využití lůžek (v %) | 9,12 | 8,87 | 8,40 | 94,7 |
| - z maximálního počtu lůžek | 87,78 | 87,64 | 86,88 | 99,1 |
| Průměrné náklady (v Kč) | | | | |
| - na 1 hospitalizaci | 24 395,00 | 25 146,00 | 30 191,00 | 120,1 |
| Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče | 28 004,00 | 30 595,00 | 30 993,00 | 101,3 |
| Počet operovaných pacientů | 26 260,00 | 25 890,00 | 26 786,00 | 103,5 |
| Počet ambulantních vyšetření (v tis.) | 669,00 | 686,00 | 687,00 | 100,1 |
| Body celkem (v mil.) | 1 150,50 | 1 250,45 | 1 261,39 | 100,9 |

Epidemiologická situace v roce 2004

- nedošlo k žádnému hromadnému výskytu infekčních onemocnění, jednotlivě vzniklá onemocnění byla včas podchycena a protiepidemická opatření na místě samém zabránila dalšímu šíření nákazy
- na základě hlášení z oddělení, mikrobiologického ústavu a KHS bylo provedeno 112 cílených šetření včetně návrhů na protiepidemická opatření:

| | |
|-------------------------|----|
| Salmonella enterica | 8 |
| Campylobacter jejuni | 16 |
| MRSA | 72 |
| Clostridium perfringens | 1 |
| Streptococcus pyogenes | 1 |
| TBC | 1 |
| HbsAg | 5 |
| Anti HCV total | 5 |
| kontakt VHB | 2 |
| kontakt VHE | 2 |

Interní obory

Interní obory plní speciální odborné programy většinou nadregionálního významu. Podílejí se významně na kvalitní léčebné péči v naší nemocnici, výrazně přispívají k vysoké úrovni vědecko-výzkumné činnosti a prezentaci nemocnice mezi odbornou veřejností.

I. IKAK zaujímá výjimečné postavení v oboru intervenční kardiologie a péče o pacienty po transplantaci srdce. Tento program je natolik finančně náročný, že znamenal hlavní podíl na finančním deficitu. Na klinice došlo k významnému zlepšení prostorového a přístrojového vybavení otevřením zrekonstruovaného oddělení 49, vybavením koronární jednotky novým monitorovacím systémem. Nově bylo zřízeno centrum buněčné terapie (implantace kmenových buněk u pacientů po akutním infarktu myokardu).

II. IK svou odbornou činností zaujímá prakticky celé spektrum vnitřního lékařství. Největší důraz je kladen na program diabetologický, obezitologický, endokrinologický, nefrologický a revmatologický, preventivní kardiologii a klinickou farmakologii. Významným úspěchem bylo obhájení systému managementu jakosti podle ISO 9001 v oboru nefrologie. Další rozvoj byl zaznamenán ve využití extrakorporálních eliminačních metod. Práci kliniky komplikovalo uzavírání lůžkových oddělení během rekonstrukce neurochirurgické kliniky a nevyhovující prostory příjmové ambulance.

Doléčovací a rehabilitační oddělení plní velmi významnou funkci při doléčování, rehabilitaci a rekonvalescenci pacientů před propuštěním do domácí péče, stejně jako při poskytování náročné ošetrovatelské péče u pacientů se špatnou prognózou. Výrazně tím napomáhá činnosti ostatních klinik FN.

Na DRO se daří udržet vysokou úroveň rehabilitační léčby, je využíváno vícestupňového systému poskytované ošetrovatelské péče. O dobré organizaci práce a úrovni péče svědčí i vysoké procento pacientů propuštěných domů, zkrácení průměrné délky hospitalizace na 38 dnů a krátká čekací doba na přijetí kolem 7 dnů.

Další zlepšení kvality péče lze předpokládat po otevření nového rehabilitačního komplementu počátkem roku 2005.

Na I. neurologické klinice pokračovala práce v rámci tří stěžejních programů, a to programu cévního, epileptochirurgického a extrapyramidového. Byla zahájena implantace stentů a angioplastiky magistralních mozkových tepen ve spolupráci s KZM, bylo pokračováno v implantaci deep brain stimulation – DBS u pacientů s pokročilou Parkinsonovou chorobou, došlo k nárůstu epileptochirurgických zákroků (nejvíce v ČR) a bylo nově zřízeno Centrum pro diagnostiku a léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou. Bylo pokračováno v již tradičně bohaté vědecké a publikační činnosti. Slabinou zůstává nevyhovující kapacita ambulance. Rovněž zatím neproběhla potřebná přestavba osmilůžkových pokojů.

I. dermatovenerologická klinika plnila zodpovědně stanovené speciální programy ve ztížených provozních podmínkách a dokázala dodržet stanovené ekonomické limity. Koncem roku byla zahájena přestavba ambulantních a laboratorních provozů, jejich zprovoznění počátkem roku 2005 bude výrazným přínosem pro činnost kliniky.

Klinika pracovního lékařství splnila své odborné i léčebně-preventivní programy. Během roku se podařilo navýšit zisk finančních prostředků z poskytovaných služeb na 146% ve srovnání s rokem 2003. Došlo k nárůstu počtu vyšetřených pacientů při snížení nákladů na léky a materiál. Významné pro pracoviště a celou FN bylo jmenování přednosta kliniky MUDr. Pavla Brhela profesorem.

Práce Oddělení klinické a radiační onkologie se vyznačovala vysokou odbornou kvalitou, vysokou mírou spolupráce s ostatními klinikami a vysokým stupně organizace řízení léčebného procesu. Oddělení se podařilo splnit všechny požadované úkoly, dodržet ekonomické limity. Vlivem poruchovosti lineárního urychlovače, který byl dva měsíce mimo provoz, klesl počet vykázaných bodů. Vzhledem k rostoucím požadavkům na onkologickou léčbu je třeba zvažovat rozšíření kapacity oddělení k umožnění využití nákladné technologie ve vícesměnném provozu.

Klinika funkční diagnostiky a rehabilitace dále rozvíjela rehabilitační programy pro kardiaky a individuální a skupinovou ergoterapii na detašovaném pracovišti DRO. Dále se rozvíjela bronchoskopická diagnostika, podařilo se přizpůsobit nové prostory pro pneumologickou ambulanci v budově D3. Dále pokračuje program léčebné rehabilitace pro pacienty s diabetem a obézní pacienty. Nadále pokračoval provoz oddělení civilizačních chorob podle původního záměru. Ošetrovatelská a rehabilitační péče je rozvíjena v souladu s úkoly kliniky. Podařilo se obnovit dva elektrolyčebné přístroje, další nevyhovující zařízení na svou inovaci teprve čeká, stejně jako rekonstrukce vlastního lůžkového rehabilitačního oddělení. Klinika se svou vědeckovýzkumnou a publikační činností prezentuje na domácím i zahraničním fóru.

Na Gastroenterologickém oddělení byl plněn základní odborný program. Šíře, hloubka a kvalita poskytované péče je zcela srovnatelná s ostatními špičkovými pracovišti. Významné pro pracoviště bylo dosažení vyšší odbornosti, a to 1x atestace z gastroenterologie, obhájení hodnosti Ph.D. a úspěšné zakončení bakalářského studia. Úspěšně pokračovala úzká spolupráce především s I. a II. chirurgickou klinikou, II. interní klinikou a OKRO. Další rozvoj je, jako všude, závislý na ekonomických možnostech.

Chirurgické obory

Trend intenzifikace činností celé FN pokračoval i v loňském roce. Celkem bylo přijato 30 752 nemocných, tedy o 625 více než loni. Narostl počet operací v celkové a regionální anestezii na 15 167, o 121 více proti srovnatelnému období.

V chirurgických oborech se opět zkrátila průměrná ošetrovací doba z 6,25 dní na 5,87. Celková obložnost 81,06 se prakticky nezměnila, zvýšila se na JIP na 85,68.

Nadále byly rozvíjeny specializované a superspecializované programy na všech pracovištích, tento trend byl výrazně podpořen stavebními a přístrojovými investicemi. Byly komplexně zrekonstruovány operační sály a JIP NCHK a KOCHHK. Obě tato pracoviště byla vybavena nejmodernější technikou, včetně možnosti stereotaktických MR naváděných operací v oblasti hlavy a krku. Ve shodě se zákonem č. 123 /2000 Sb. a dle odborných požadavků byly všechny ope-

rační sály dovybaveny špičkovými anesteziologickými přístroji. To výrazně zvýšilo bezpečnost nemocných v perioperačním období. Byla zakoupena řada dalších moderních diagnostických a terapeutických přístrojů. Nadále narůstal počet přijatých a léčených polytraumatizovaných pacientů.

Stručně řečeno rozvoj chirurgických oborů naplňoval krátkodobé i dlouhodobé strategické cíle celé FN. Významným počinem v profilaci nemocnice jako lídra v akutní medicíně v Jihomoravském kraji bylo ustavení neurochirurgické kliniky.

Stejně jako v předchozích obdobích byla v loňském roce řešena celá řada grantových projektů IGA MZ ČR a GA ČR. Řada kolegů a kolegyň úspěšně složila atestační specializační zkoušky v jednotlivých oborech. Mnozí z odborníků v chirurgických oborech získali vědecké a akademické hodnosti.



Obory SVLS

FN u sv. Anny v minulém roce pokračovala v dlouhodobém trendu komplexního zabezpečení specializované i superspecializované péče pro pacienty jihomoravského regionu. Nedílnou součástí naší FN je i vyšetřovací komplement a jeho složky, které se v rámci možného ekonomického rámce nadále snaží nejen udržet stávající úroveň péče, ale v návaznosti na odborné programy všech klinik rozvíjejí nové metody nutné pro diagnostiku i léčbu našich klientů tak, jak je to v EU běžné.

Co se tedy konkrétně v roce 2004 podařilo?

Do rutinního vyšetřování byla na klinice zobrazovacích metod zavedena funkční MR, spektromR a 3D simulátory pro vyšetření cév, traumatologii, plastickou chirurgii i stomatologii. Byla ověřena a spuštěna telemedicína včetně služby v bydlišti lékaře. Pokračovala i digitalizace dalších RTG pracovišť – např. na ortopedii a I. chirurgii.

Oddělení rodinných a závodních lékařů získalo koncem roku nové rekonstruované prostory, které již plně vyhovují rozsahu léčebně-preventivních i výukových činností, jež jsou zde zajišťovány.

Oba úseky oddělení klinického komplementu již tradičně zajišťují vyšetření pro odborné a specializované programy všech klinik a oddělení FN u sv. Anny. Úsek klinické biochemie rozšířil program laboratorní diagnostiky akutního koronárního syndromu, diagnostiky bílkovin v likvoru. Úsek klinické hematologie nově zavedl novou metodu vyšetření volného proteinu S a podílí se na vyšetřování genetické příčiny aspirinové rezistence. Oba úseky se aktivně zapojily do činností souvisejících se zavedením komplexního systému vnitřní kontroly jakosti.

Mikrobiologický ústav rozšířil možnosti diagnostiky kvasinek, prohloubilo se sledování původců nosokomiálních nákaz.

Krevní banka získala certifikaci nového výkonu-separace plasmy bohaté na trombocyty.

Ústav soudního lékařství v loňském roce navýšil činnost nejen v toxikologické laboratoři, ale i v počtu soudních pítve a histologických vyšetření pro potřeby Policie ČR.

Patologicko-anatomický ústav zvýšil v souladu s moderními trendy oboru počet bioptických vyšetření, žádoucí rozšíření imunohistochemických metod je však limitováno ekonomickou situací.

Oddělení klinické psychologie zavedlo nově skupinovou psychoterapii, významně se účastní na výuce daného oboru.

Ústav klinické imunologie a alergologie zajišťuje veškeré spektrum činnosti daného oboru tak, jak je stanovena koncepce v souladu s programy EU (tj. imunodeficiency, autoimunitní choroby, alergologie), rozšířila se spolupráce s genetickým oddělením Centra kardiovaskulární a transplantační chirurgie, z nově zavedených metod je možno zmínit např. rozšířenou diagnostiku revmatoidní artritidy. Ústav získal statut Universitního centra pro primární imunodeficiency.

V Ústavní lékárně byla zahájena výstavba oddělení přípravy cytostatik, které bude dokončeno začátkem roku 2005.

Laboratorní obory i Ústavní lékárna se připravují na certifikaci v systému ISO. V tomto roce získal akreditaci dle normy ČSN EN ISO/IEC 17025 Mikrobiologický ústav, Krevní banka svou certifikaci z r. 2002 znovu obhájila.

Kliniky a oddělení se již tradičně zúčastňují přípravy a pořádání celostátních odborných konferencí, jsou řešiteli grantových projektů IGA, autory mnoha odborných publikací a sdělení na konferencích u nás i v zahraničí.

Jsmo si však vědomi toho, že ekonomická situace zatím neumožňuje vývoj odborných programů tak, jak by si jednotlivé ústavy a oddělení přály. Laboratorní obory například i nadále limituje v rozvoji – a to především molekulárně biologických metod – nedostatek finančních prostředků. Pevně však věříme, že i když některé plány odborného rozvoje SVLS oborů (včetně stavebních rekonstrukcí) nebylo možno zatím realizovat, nejsou zapomenuty a vrátíme se k nim opět v nejbližší době.



Ošetrovateľská péče

Rok 2004 lze hodnotit pro veškerý ošetrovateľský personál jako velmi náročný z důvodu nepřijímání personálu za mateřské dovolené, odchody do důchodu a do jiných povolání. Především personál ve směnném provozu zvládl toto náročné období na výbornou, aniž byla snížena kvalita ošetrovateľské a rehabilitační péče. Doplnění personálu probíhalo až v měsíci září a říjnu. Je však nutno říci, že všeobecná sestra se středoškolským vzděláním má pracovat pod odborným dohledem dle zákona 96/2004 Sb. po dobu 3 roků. Ostatní nově nastoupivší sestry DiS, Bc. ošetrovateľství musí projít adaptačním procesem – zapracováním v délce od 3 do 12ti měsíců, na JIP a ARK i déle. Příjem sester v září a říjnu představuje pro stávající personál další zátěž – výuku a předávání zkušeností dle odborností jednotlivých klinik. Z toho vyplývá, že přínos nově přijatého pracovníka se projeví v ošetrovateľské péči hlavně až v roce 2005. Velkou výhodou při zapracování je vysoká úroveň vzdělání stávajícího personálu. Na úrovni SFN ČR se náš ošetrovateľský personál, kam neodmyslitelně patří i laboranti, farmaceutičtí asistenti, radiologičtí asistenti a fyzioterapeuté, umístil v kvalifikačním vzdělání na prvním místě.

Z toho vyplývá i výsledek žádostí o „Osvědčení samostatné způsobilosti k výkonu povolání“ u nelékařských zdravotnických profesí, kde stojí naše nemocnice rovněž v tomto období na prvním místě. Celkem 1200 pracovníků Odboru ošetrovateľské péče, včetně 30ti dlouhodobě pracujících sester ze Slovenska, požádalo o samostatnou způsobilost a z toho vyplývající registraci, 134 pracovníků pracuje toho času pod odborným dohledem dle zákona 96/2004 Sb.

Přestavba oddělení, sálů, ozařoven, včetně stěhování, představovala další nároky na ošetrovateľský personál. Přechod na směnný provoz ze stejného důvodu – to vše je nutno vyzdvihnout v rámci hodnocení.

Vzestupnou tendenci mají aktivní účasti na sjezdech, seminářích, kurzech. Mnohé přednášky sester na kongresech a mezinárodních sjezdech byly v roce 2004 ohodnoceny jako nejlepší. Ošetrovateľský personál se také podílí na výzkumu a grantových projektech. Bylo rozšířeno vzdělávání ve „Výukovém centru OOP“. Zájem o vzdělávání, stáže, kurzy v naší nemocnici má mnoho pracovníků z jiných zdravotnických zařízení – i to je prezentací nemocnice navenek.

Zlepšuje se praktická výuka ve spolupráci se SZŠ, VOŠ, LF. Ošetrovateľský personál vyučuje na zdravotnických školách a na NCO NZO, vede postgraduální vzdělávání dle „Nabídky vzdělávacích akcí“ na všech klinikách, ústavech a samostatných odděleních naší nemocnice

Hlavním hodnotícím měřítkem však zůstává úroveň a kvalita poskytované oš. péče viděná očima pacientů a vyjádření spokojenosti s péčí v četných dopisech, které hodnotily jak práci lékařů, sester, sanitářů a ostatního personálu, tak i jejich chování, komunikaci a schopnosti vcítit se do jejich problémů, pomoc při překonávání složitých období jejich nemoci a při návratu do domácího ošetřování.

Z navýšení počtu hospitalizovaných nemocných i ambulantních pacientů a stejně tak i ze zvýšené obloženosti a zkrá-

cení hospitalizační doby vyplývá zvýšená ošetrovateľská zátěž. Ošetrovateľská zátěž byla měřena 2x v roce 2004 v období nedostatku personálu a následně po doplnění. Výsledky kvantifikace jednoznačně prokázaly potřebnost určitého, stabilního počtu personálu na ošetrovacích jednotkách, chceme-li jako nemocnice odvádět kvalitní péči ošetrovateľským procesem, který vychází z individualizované péče o nemocné.

Pro rychlejší návrat nemocných do domácího prostředí jako v předchozích letech slouží návaznost činností zdravotně-sociálního oddělení a oddělení domácí péče, která dobře komunikují s klinickými pracovišti, s nemocnými a jejich příbuznými.

Kvalita práce všech SVLS složek je v naší nemocnici postupně dokladována získáváním certifikace – KB, Hemodialýza, akreditace – MÚ a na akreditaci se připravují také OKK-OKB i OKH, ÚL a stejně tak OOP. Ošetrovateľský personál postupně dělá další kroky vedoucí k získání akreditace (např. péče o pacienty s bolestí – zavedení manuálu, standardu, atd. v celé nemocnici včetně výuky).

Ošetrovateľská péče má stanovena kritéria k měření kvality poskytované péče a toto měření provádí audit, které jsou stanoveny pro celý rok. Stejně jako v roce 2003, bude i za rok 2004 hodnocena kvalita péče očima nemocných a výsledky zveřejněny na webových stránkách nemocnice.



Vzdělávání

Pracovníci ošetrovateľského odboru:

| | ukončené | studující |
|-------------------------------------|----------|-----------|
| Studium na VOŠ: | 119 | 6 |
| Studium na VŠ: Bc. ošetrovateľství | 31 | 18 |
| Studium na VŠ: Mgr. ošetrovateľství | 5 | 1 |
| Mgr. fyzioterapie | | 3 |

Postgraduální vzdělávání:

Všeobecné sestry – specializační vzdělávání

| | ukončené | studující |
|----------------------------|------------|-----------|
| ARIP | 162 | 26 |
| Ošetrovateľská péče | 220 | 40 |
| Perioperační péče | 75 | 5 |
| Jiné | 104 | 2 |
| Celkem | 561 | 73 |
| Dlouhodobá příprava | 43 | 0 |

Ostatní prac. nelék. oborů OOP – spec. vzdělání

| | ukončené | studující |
|------------------------|------------|-----------|
| Radiologický asistent | 36 | 3 |
| Farmaceutický asistent | 24 | 2 |
| Zdravotní laborant | 104 | 8 |
| Fyzioterapeut | 29 | 3 |
| Zubní technik | 15 | 1 |
| Jiné | 1 | 1 |
| Celkem | 209 | 17 |

Účast na kurzech a sjezdech

| | aktivní | pasivní |
|--|--------------|----------|
| sjezdy, konference, semináře odbor. společností | 105 | 492 |
| | přednášející | účastník |
| Kurzy | 18 | 676 |
| Poster | | 3 |

Přednesené přednášky

| | |
|---|-----|
| - na celostátních sjezdech, na sjezdech s mezinárodní účastí | 86 |
| - na seminářích klinik | 162 |
| - na ústavních seminářích | 20 |
| - na NCO NZO | 36 |
| - na SZŠ, VOŠ | 17 |

Výuka na klinikách – pregraduální

| | teorie | praxe |
|--|--------|-------|
| Počet škol (SZŠ, církevní SZŠ, VOŠ, LF Olomouc, Praha, Brno, Ostrava, Plzeň, Pardubice, JČ Univerzita) | 5 | 29 |
| Počet vyučujících | 7 | 87 |
| Počet studentů | 71 | 920 |

Nepřetržitá praxe studentů

| | Odbornost | Počty studentů |
|-------------|--|----------------|
| VŠ | Brno – LF, PŘ.F Lékaři, Bc.oš, Bc. a Mgr. fyz. | 319 |
| VZŠ | J. Podsedníka DiS, Di. záchranář | 245 |
| | Merhautova Di.fyz., Di.rad.as., nutriční asistent | 119 |
| SZŠ | Jaselská Všeobecná sestra | 244 |
| | Lipová Zdrav. lab.,farmaceut. asistent | 74 |
| | Grohova Všeobecná sestra | 36 |
| | Šimáčkova Ošetrovateľka, všeobecná sestra | 69 |
| VŠSP | Zdravotně-soc. pracovník | 2 |

Výuka postgraduální – vyučující na NCO NZO v oborech

| | Teorie | Praxe |
|--|--------|-------|
| Vyučující na NCO NZO v oborech: nefrologie, ARIP, INOPS, dietologie, hematologie, histopatologie, interna, chirurgie, DOP, biochemie, toxikologie, LTV | 6 | 19 |
| Počet školicích míst: | | 124 |
| Odbor oš.péče pořádá v rámci výukového centra 5 druhů vzdělávacích kursů pro oš. personál, v nichž vyučují 4 všeobecné sestry. V roce 2004 se uskutečnilo 16 ústavních seminářů. | | |

Výuka v rámci akreditace FN

| | Teorie | Praxe |
|----------------------------|--------|-------|
| Sanitáři | 4 | 14 |
| Ošetřovatelky | 3 | 9 |
| - počty absolventů: | | |
| Sanitáři | | 200 |
| Ošetřovatelky | | 80 |

Publikační činnost

| | |
|---|---|
| Příspěvky do odborných časopisů | 5 |
| Odborné publikace, výukový materiál | 3 |
| Spoluautorství na odborných publikacích | 0 |



Věda a výzkum

Vědecko-výzkumná činnost zastoupená významnými odborníky a čelními představiteli medicínského pokroku v letošním roce zahrnovala tyto aktivity:

- Řešení programových projektů výzkumu a vývoje v rámci Resortního programu výzkumu MZ ČR a Národního programu výzkumu MZ ČR, řešení projektů podporovaných Grantovou agenturou ČR
- Konzultační a expertní činnost
- Působení v oponentních a grantových oborových komisích
- Zahraniční spolupráce při řešení společných vědecko-výzkumných úkolů.

Tématicky vychází zkoumaná problematika ze specializovaných a superspecializovaných programů realizovaných v nemocnici, které sice přináší ve svém důsledku významný odborný posun v oblasti aplikovaného výzkumu, zároveň však s sebou nesou vyšší finanční nákladnost. Proto i nadále zůstávají ve středu našeho zájmu veřejné soutěže vypisované Interní grantovou agenturou Ministerstva zdravotnictví ČR a Grantovou agenturou ČR.

Partnerem s číslem jedna při řešení stávajících i navrhování nových projektů je trvale Lékařská fakulta Masarykovy univerzity v Brně. Výjimkou však není ani spolupráce s předními pražskými zdravotnickými a výukovými pracovišti.

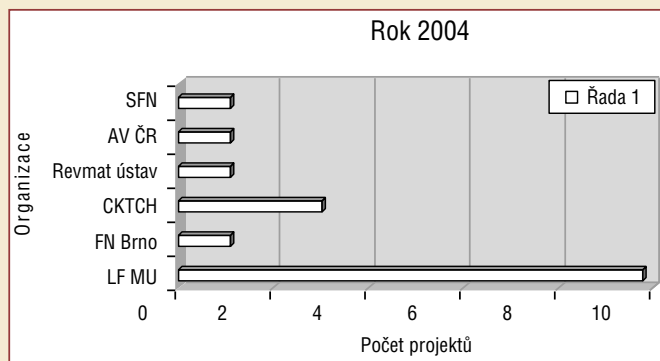
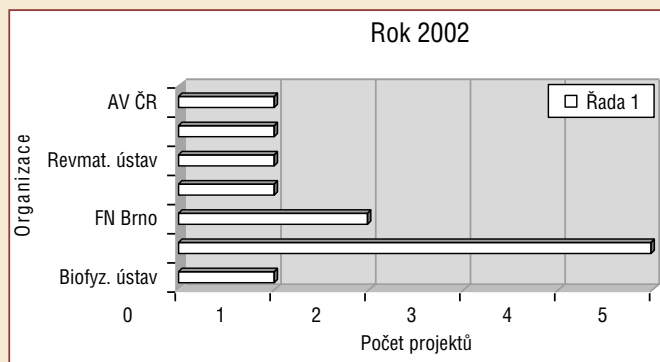
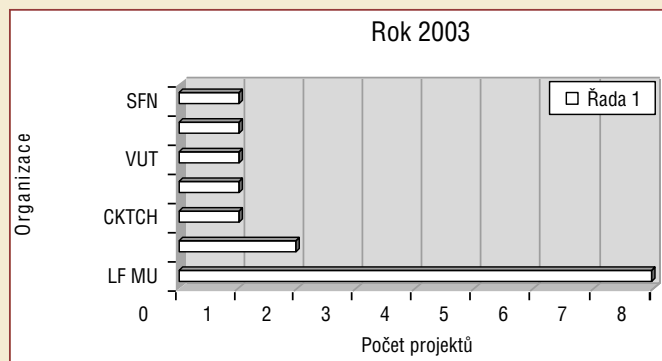
FN u sv. Anny v Brně si dokázala získat dobré jméno i svou účastí ve velkých mezinárodních lékových studiích a v mezinárodní spolupráci na rozvoji nových medicínských metod.

Svým rozsáhlým dopadem i zpracovávanou tematikou zaujímá výjimečné místo projekt Sdružení fakultních nemocnic s názvem „Integrovaný program implementace managementu kvality českých fakultních nemocnic – kritická analýza jeho metod, procesů a výsledků“, na kterém již druhým rokem spolupracuje vedení nemocnice.

Nedílnou součástí zdravotnického výzkumu je jeho úzké propojení se vzdělávacím procesem. Získané poznatky se badatelé snaží prezentovat co nejširšímu okruhu odborníků na tuzemských i mezinárodních setkáních, předávání informací o výzkumem ověřených poznatcích v rámci našeho zdravotnického zařízení jako výukového pracoviště lékařské fakulty a středních zdravotnických škol je samozřejmostí. Vedoucí představitelé klinik a oddělení jsou nezdědky členy mezinárodních odborných společností, což je jeden z možných zdrojů podnětů pro zapojení do celosvětového výzkumu.

Patrně nejvýznamnějším počinem ve vědecko – výzkumné oblasti bylo předložení návrhu výzkumného záměru, který nese název „Kriticky nemocný: etiopatogeneze, monitorování, léčba,“. U tohoto multioborového projektu, jehož cíle směřují k posunu poznatků v oblasti anesteziologie, kardiologie, neurologie, imunologie, onkologie, biochemie, hematologie, radiodiagnostiky a radioterapie, je předpokládána celková výše nákladů 136 900 tis. Kč.

Podíl organizací, u jejichž projektu je FN u sv. Anny spolunositelkou



Přehled nositelských projektů řešených ve FN u sv. Anny v Brně

Kategorie 1:

- **NA/7242-3 Tradiční a nové rizikové faktory a jejich genetická predispozice u mladé české populace**
prof. MUDr. Jindřich Špinar, CSc.
- **ND/7469-3 Vliv otevíracího manévru na splachnickou cirkulaci u pacientů ARDS**
MUDr. Václav Zvoníček

Kategorie 2:

- **NC/7602-3 Prediktivní parametry karcinomů hlavy a krku a jejich možné využití v léčbě**
MUDr. Pavel Smílek, Ph.D.
- **ND/7468-3 Diagnostika poruch kontinence stolice a možnosti jejího ovlivnění – chirurgická versus konzervativní terapie**
MUDr. Petr Vlček
- **NM/7472-3 Elektrofyziologické a genetické aspekty tinnitu**
MUDr. Jan Rottenberg
- **NR 7787-3/2004 Suplementace enterální výživy nemocných vyžadujících dlouhodobou intenzivní léčbu vlákninou a vybranými mikroorganismy – synbiotiky**
MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
- **NR 7794-3/2004 Včasná resuscitace hemodynamiky těžké sepse/septického šoku. Vliv perfuzního tlaku na celkovou hemodynamiku, metabolismus laktátu a další fyziologické parametry orgánů splachnické oblasti a ledvin**
MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
- **NR 7777-3/2004 Immodin k ovlivnění průběhu imunoparalýzy, multiorgánového selhání (MODS) a sepse u kriticky nemocných vyžadujících dlouhodobou intenzivní péči**
MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
- **NR 7805-2/2004 Endoskopický model tlakových poměrů v likvorovém prostoru mozku**
doc. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.
- **NR/7812-3 Genetická variabilita pro- a protizánětlivých cytokinů v patogenezi revmatoidní artritidy**
MUDr. Petr Němec

Počty udělených projektů a účelových dotací

| rok | počet nositelských projektů | počet spolunosi- telských projektů | přidělená dotace v Kč |
|------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 2002 | 7 | 12 | 5 294 000,- |
| 2003 | 7 | 15 | 5 422 000,- |
| 2004 | 10 | 17 | 8 061 000,- |

Stížnosti

Při přijímání a vyřizování stížností, oznámení a podnětů ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně se postupuje dle Oběžníku ředitelky FN č. 2/1998, který vychází z dosud platné vládní vyhlášky č. 150/1958 Ú. l. Podle čl. 4 odst. 12 organizačního řádu FN u sv. Anny v Brně zabezpečuje vyřizování podnětů a stížností právně-kontrolní odbor.

V období od 1. ledna 2004 do 31. prosince 2004 bylo na právně kontrolním odboru přijato celkem 23 stížností .

Podané stížnosti se hodnotí z hlediska jejich oprávněnosti (důvodnosti) a oblasti, které se týkají:

1. kvalita léčebné péče
2. přístup k pacientovi
3. ostatní

Z celkově přijatých a řešených 23 stížností právně-kontrolním odborem se 13 stížností týkalo kvality poskytované léčebné péče, 8 stížností se vztahovalo k přístupu zdravotnického personálu k pacientovi, 2 stížnosti směřovaly do oblasti ostatní.

21 stížností bylo po prošetření hodnoceno jako stížnosti neoprávněné, neboť nebylo shledáno pochybení na straně FN, resp. jejich zaměstnanců. Ve složitějších případech jsou pro řešení stížností ředitelem FN ustaveny odborné komise, které vyhodnotí postup FN a jednotlivých zaměstnanců při poskytování péče, aby byla zajištěna objektivita posouzení a vyhodnocení stížnosti.

2 stížnosti, které byly vyhodnoceny jako oprávněné, tedy důvodné, spadaly do oblasti přístupu zdravotnického personálu k nemocnému

Za sledované období bylo přijato 65 děkovaných dopisů od pacientů nebo rodinných příslušníků na přístup lékařů a středního zdravotnického personálu k pacientovi a na vysokou odbornou úroveň léčebné a ošetrovatelské péče ve FN.

Přehled stížností

| Předmět stížnosti | Počet | | Neoprávněné | | Oprávněné | |
|----------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------|
| | 2003 | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 | 2004 |
| Kvalita léčebné péče | 9 | 13 | 8 | 13 | 1 | 0 |
| Přístup k pacientům | 5 | 8 | 3 | 6 | 2 | 2 |
| ostatní | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Celkem | 16 | 23 | 13 | 21 | 3 | 2 |

Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2004 byl 2 467 zaměstnanců. Celkový počet zaměstnanců se drží na úrovni roku 2003. V roce 2004 nastoupilo 274 zaměstnanců, odešlo 293 zaměstnanců

Skutečné čerpání prostředků na platy v roce 2004 bylo 604 018 tis. Kč. Z prostředků na ostatní osobní náklady bylo čerpáno 7 008 tis. Kč. Čerpání mzdových prostředků bylo ovlivněno především platovou úpravou k 1. 1. 2004 a čerpáním jednotlivých složek platu především dalšího platu.

Věková struktura ve FN ve fyzických osobách k 31. 12. 2004:

| | |
|---------------|--------------|
| do 20 let | 11 |
| 20 – 29 | 663 |
| 30 – 39 | 637 |
| 40 – 49 | 582 |
| 50 – 59 | 615 |
| 60 – 69 | 98 |
| 70 – 79 | 8 |
| 80 a více | 1 |
| celkem | 2 615 |

Z celkového počtu zaměstnanců k 31. 12. 2004 ve fyzických osobách je 2 051 žen a 564 mužů. Ve FN je zabezpečena rovnost mužů a žen.

Srovnání platů v Kč za období 2003/2004 (bez odvodů)

Platy celkem

| Kategorie | 2003 | 2004 | rozdíl | % | % celkového nárůstu |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|---------------------|
| lékaři | 168 468 812 | 174 597 021 | 6 128 209 | 3,64 | 47,73 |
| farmauceuti | 7 053 249 | 7 646 664 | 593 415 | 8,41 | 4,62 |
| JOP – VŠ | 10 620 426 | 11 726 518 | 1 106 092 | 10,41 | 8,61 |
| JOP – SŠ | 1 932 730 | 1 984 873 | 52 143 | 2,70 | 0,41 |
| SZP | 288 236 457 | 292 366 441 | 4 129 984 | 1,43 | 32,16 |
| NZP | 4 294 794 | 5 969 650 | 1 674 856 | 39,00 | 13,04 |
| PZP | 33 319 868 | 33 949 083 | 629 215 | 1,89 | 4,90 |
| THP | 55 530 285 | 55 062 936 | -467 349 | -0,84 | -3,64 |
| provozní zaměstnanci | 21 720 886 | 20 714 414 | -1 006 472 | -4,63 | -7,84 |
| celkem | 591 177 507 | 604 017 600 | 12 840 093 | 2,17 | 100,00 |

Průměrný plat

| Kategorie | 2003 | 2004 | rozdíl | % | % průměr. platu celkem |
|----------------------|---------------|---------------|------------|-------------|------------------------|
| lékaři | 36 365 | 37 467 | 1 102 | 3,03 | 269,44 |
| farmauceuti | 30 870 | 31 359 | 489 | 1,58 | 119,56 |
| JOP – VŠ | 22 514 | 22 496 | -18 | -0,08 | -4,40 |
| JOP – SŠ | 16 418 | 16 607 | 189 | 1,15 | 46,21 |
| SZP | 18 038 | 18 363 | 325 | 1,80 | 79,46 |
| NZP | 13 095 | 13 064 | -31 | -0,24 | -7,58 |
| PZP | 11 373 | 11 686 | 313 | 2,75 | 76,53 |
| THP | 17 872 | 17 912 | 40 | 0,22 | 9,78 |
| provozní zaměstnanci | 12 272 | 12 189 | -83 | -0,68 | -20,29 |
| celkem | 19 996 | 20 405 | 409 | 2,05 | |

Vývoj platů a zaměstnanosti 2003/2004

| Ukazatel | lékaři | farmac. | jiní odb. VŠ | jiní odb. SŠ | SZP | NZP | PZP | THP | provozní | celkem |
|----------|-------------|-----------|-----------------|-----------------|-------------|-----------|------------|------------|------------|-------------|
| platy | | | | | | | | | | |
| 2003 | 168 468 812 | 7 053 249 | 10 620 426 | 1 932 730 | 288 236 457 | 4 294 794 | 33 319 868 | 55 530 285 | 21 720 886 | 591 177 507 |
| 2004 | 174 597 021 | 764 664 | 11 726 518 | 1 984 873 | 292 366 441 | 5 969 650 | 33 949 083 | 55 062 936 | 20 714 414 | 604 017 600 |
| rozdíl | 6 128 209 | 593 415 | 1 106 092 | 52 143 | 4 129 984 | 1 674 856 | 629 215 | -467 349 | -1 006 482 | 12 840 093 |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--------|-------|-------|------|----------|-------|--------|--------|--------|----------|
| prům. počet zaměstnanců | | | | | | | | | | |
| 2003 | 386,06 | 19,04 | 39,31 | 9,81 | 1 331,65 | 27,33 | 244,14 | 258,93 | 147,50 | 2 463,77 |
| 2004 | 388,33 | 20,32 | 43,44 | 9,96 | 1 326,76 | 38,08 | 242,10 | 256,17 | 141,62 | 2 466,78 |
| rozdíl | 2,27 | 1,28 | 4,13 | 0,15 | -4,89 | 10,75 | -2,04 | -2,76 | -5,88 | 3,01 |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--------|-------|-------|-------|----------|-------|--------|--------|--------|----------|
| počet zaměst. k 31. 12. | | | | | | | | | | |
| 2003 | 395,44 | 19,25 | 42,45 | 9,75 | 1 345,62 | 30,00 | 248,15 | 259,90 | 144,72 | 2 495,28 |
| 2004 | 383,06 | 20,95 | 46,13 | 10,75 | 1 348,09 | 40,00 | 247,20 | 258,25 | 142,81 | 2 497,24 |
| rozdíl | -12,38 | 1,70 | 3,68 | 1,00 | 2,47 | 10,00 | -0,95 | -1,65 | -1,91 | 1,96 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| průměrný plat | | | | | | | | | | |
| 2003 | 36 365 | 30 870 | 22 514 | 16 418 | 18 038 | 13 095 | 11 373 | 17 872 | 12 272 | 19 996 |
| 2004 | 37 467 | 31 359 | 22 496 | 16 607 | 18 363 | 13 064 | 11 686 | 17 912 | 12 189 | 20 405 |
| rozdíl | 1 102 | 489 | -18 | 189 | 325 | -31 | 313 | 40 | -83 | 409 |

| | | | | | | | | | | |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|--------|
| průměrný platový tarif | | | | | | | | | | |
| 2003 | 14 737 | 13 241 | 13 004 | 9 465 | 10 116 | 7 719 | 7 019 | 9 654 | 7 517 | 10 370 |
| 2004 | 16 996 | 15 331 | 14 196 | 10 443 | 11 034 | 8 515 | 7 716 | 10 379 | 7 906 | 11 449 |
| rozdíl | 2 259 | 2 090 | 1 192 | 978 | 918 | 796 | 697 | 725 | 389 | 1 079 |

Ekonomika

Zdravotní péče v roce 2004 byla naší největší zdravotní pojišťovnou, tj. VZP, financována systémem paušální úhrady na unikátní rodné číslo. Díky neexistenci vyhlášky o úhradách za poskytovanou zdravotní péči nám byly zafixovány paušální úhrady na úrovni 1.pololetí roku 2002, které neodpovídají současnému spektru péče a nepokrývají náklady, jež jsou na léčení vynaloženy. V souvislosti se specializovanými programy dochází ke zvýšení nákladů na pacienta, které by při existenci vyhlášky byly do průměrných úhrad za URČ průběžně aktualizovány. Dalším aspektem, který nepříznivě ovlivňuje ekonomickou stránku FN, je preskripce léků a PZT. Opět díky neexistenci vyhlášky je stanoven historický paušál na ošetřeného pojištěnce z 1.pololetí 2002. Díky specializovaným programům a nárůstu cen léčiv nám byla stanovena ze strany VZP srážka za preskripci v hodnotě 13,8 mil. Kč. Úhrady od ostatních zdravotních pojišťoven probíhají bez výrazných problémů.

Přes výše uvedené došlo k meziročnímu navýšení příjmů od zdravotních pojišťoven o 13,7 mil.

Na nárůstu nákladů se nejvyšší mírou podílí nárůst v oblasti léků a SZM, který je způsoben zvyšujícím se počtem pacientů vyžadujících použití zvláště hrazených materiálů a léčiv, a dále obnovení plnohodnotného provozu na pracovištích, která prošla v minulém roce rekonstrukcí. Jedná se převážně o pracoviště, kde se kumulují medicínsky a finančně nároční pacienti (např. neurochirurgická klinika, klinika ORL a chirurgie hlavy a krku). Na zvýšení nákladů za nakupované služby mělo dopad zvýšení sazby DPH.

Hlavní skupinu příjemců služeb organizace ze dvou třetin tvoří občané, přičemž úhrady za zdravotní péči jim poskytovanou probíhají prostřednictvím zdravotních pojišťoven. Ve zbylé třetině velkou část tvoří CKTCH, Policie ČR, MU LF, drobné lékárny, soukromé lékařské praxe a pacienti samoplátci.

Přes úsporná opatření HTS a LPP končí hospodaření v r. 2004 ztrátou 99 963 tis. Kč.

Snahou vedení FN v následujících letech je minimalizovat negativní dopady vedoucí k zhoršování ekonomické situace a i nadále se přijímají a realizují úsporná opatření směřující k zlepšení hospodářského výsledku.

Přehled vybraných údajů

| | 2003 | 2004 | rozdíl | index 03/04 |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|-------------|
| Náklady celkem | 2 132 298 | 2 282 801 | 150 503 | 1,07 |
| z toho: | | | | |
| mzdy včetně odvodů | 805 752 | 824 695 | 18 943 | 1,02 |
| SZM | 355 406 | 429 590 | 74 184 | 1,21 |
| léky | 127 115 | 137 215 | 10 100 | 1,08 |
| nakupovné služby | 126 401 | 151 831 | 25 430 | 1,20 |
| opravy a údržba | 45 433 | 49 065 | 3 632 | 1,08 |
| energie | 57 971 | 54 417 | -3 554 | 0,94 |

Hospodářská činnost na rekreačním středisku Studnické Paseky se podílí na nákladech ve výši 1.567 tis.Kč.

Srovnání jednotlivých druhů výnosů roku 2004

tis. Kč

| | 2003 | 2004 | rozdíl | index 03/04 |
|----------------------|-----------|-----------|---------|-------------|
| Výnosy celkem | 2 059 838 | 2 182 839 | 123 001 | 1,06 |
| z toho | | | | |
| Výnosy od ZP | 1 511 394 | 1 525 157 | 13 763 | 1,01 |
| Prodaný materiál | 438 798 | 446 375 | 7 577 | 1,02 |
| Ostatní tržby | 51 071 | 140 237 | 89 166 | 2,75 |
| Provozní dotace | 19 239 | 24 482 | 5 243 | 1,27 |
| Zdravotní služby | 35 450 | 43 228 | 7 778 | 1,22 |
| Nezdravotní služby | 3 886 | 3 359 | - 527 | 0,86 |

Na výnosech od zdravotních pojišťoven činí podíl VZP 73%, ostatních pojišťoven 27%.
Neuhrazená ztráta z účtu 932 je -149.308 tis. Kč.

Organizace hospodaří s majetkem v nákupní ceně 3.132.218 tis. Kč

| | |
|---|-------------------|
| Oprávky ve výši | 1.272.241 tis. Kč |
| Zůstatková cena | 1.859.977 tis. Kč |
| Pořízený majetek dosud nezařazený do užívání FN | 196.948 tis. Kč |

Majetek je plně užíván pro účely zdravotní péče, což je hlavní činnost nemocnice, případně pro jinou činnost vymezenou Zřizovací listinou a Statutem FN u sv. Anny v Brně. Je odepisován podle plánu odepisových sazeb na příslušný rok, průměrné stáří hmotného majetku je 10 let.

Věcná břemena váznoucí na nemovitostech, s nimiž Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně hospodaří

- věcné břemeno braní vody Studnice u Rokytna
 - věcné břemeno přístupu a příjezdu Staré Brno
- za účelem provozu a údržby podzemního vedení telekomunikační sítě

Nebyla vydaná žádná rozpočtová opatření provedená u rozepsaných závazných ukazatelů v průběhu roku.

Celková výše pohledávek k 31.12.2004 je 340.944 tis. Kč,
z toho vůči zdravotním pojišťovnám 311.571 tis. Kč, to je 91,38 % z celkových pohledávek

| | |
|--|-----------------|
| Podíl VZP na celkové pohledávce (což je 80,58 %) | 251.060 tis. Kč |
| Pohledávky vůči zaniklým pojišťovnám činí | 7.137 tis. Kč |
| Celková výše odepsaných pohledávek v r. 2004 | 104 tis. Kč |

Hodnota pohledávek k 31. 12. 2004 činí

| | |
|-------------------------------------|----------------|
| - v konkurzním řízení | 7.714.471,- Kč |
| - v soudním řízení | 82.386,- Kč |
| - vymáhání společností MedJurist CZ | 74.260,- Kč |
| - exekuční řízení | 373.049,- Kč |

| Použití rezervního fondu organizace v tis. Kč: | 2002 | 2003 | 2004 |
|---|-------|-------|------|
| a) na úhradu zhoršeného hospodářského výsledku | 0 | 0 | 0 |
| b) k úhradě sankcí | 0 | 0 | 0 |
| c) k doplnění fondu oběžných aktiv | 0 | 0 | 0 |
| d) k úhradě zhoršených hosp. výsledků vzniklých před nabytím účinnosti zák.č.218/2000 Sb. podle § 55 odst.4 | 0 | 0 | 0 |
| e) k doplnění fondu reprodukce majetku (pouze se souhlasem zřizovatele) | 0 | 0 | 0 |
| f) peněžní dary a peněžní prostředky poskytnuté ze zahraničí | 0 | 0 | 0 |
| g) čerpání na úhradu nezajištěných invest. potřeb | 1.997 | 1.772 | 769 |

Mzdové náklady v roce 2004 činily celkem 610.622 tis Kč z toho platy 603.407 tis Kč a OON 7.008 tis.Kč. Mzdové náklady na grantové projekty jsou v celkové výši 1.132 tis Kč z toho platy činí 1.054 tis.Kč a OON 78 tis.Kč. Při čerpání přípustného objemu mzdových prostředků byla za rok 2004 dosažena úspora 80.921.091 Kč.

V roce 2004 byla FN nositelem celkem deseti grantových projektů, z toho 5 grantových projektů bylo schváleno v roce 2004. Celková výše finančních prostředků ze státního rozpočtu na grantové projekty byla v roce 2004 čerpána ve výši 5.846,3 tis. Kč.

Výdaje na zahraniční pracovní cesty činily v roce 2004 celkem 499.542 Kč, z toho v rámci grantů 304.098 Kč. Tyto zahraniční pracovní cesty jsou přínosem jak pro odbornou lékařskou praxi, tak i pro samotnou FN. Přispívají ke zvyšování odborné úrovně lékařů, umožňují porovnat úroveň zahraniční léčebné péče s naší stávající a využít tyto zkušenosti a poznatky plně pro péči o zdraví pacientů.

Dotace

Celková výše **investičních účelových dotací** činila 69.508 tis Kč, z toho 100 tis. Kč byla dotace na grantový projekt.

Tyto prostředky byly použity na

| | |
|---------------------------------|----------------|
| - rekonstrukci JIP NCHK ve výši | 10.000 tis. Kč |
| - multifunkční kopírku | 150 tis. Kč |
| - stomatologii | 5.000 tis. Kč |
| - klimatizaci JIP | 7.700 tis. Kč |
| - rekonstrukci II.CHK | 5.000 tis. Kč |
| - rekonstrukci R | 5.000 tis. Kč |
| - obnovu ZP | 4.057 tis. Kč |
| - obnova radioter. vybavení | 30.000 tis. Kč |
| - havárii I. CHK | 2.500 tis. Kč |

Celková výše **dotace na vybrané činnosti poskytnutá MZ ČR** ze státního rozpočtu byla ve výši 18.238 tis. Kč

Z toho bylo určeno na

| | |
|--------------------------|---------------|
| - výuku mediků | 2.682 tis. Kč |
| - soudní lékařství | 8.750 tis. Kč |
| - tísňový plán | 202 tis. Kč |
| - vzdělávání zaměstnanců | 470 tis. Kč |
| - sociální činnosti | 713 tis. Kč |
| - nemoci z povolání | 621 tis. Kč |
| - speciální stomatologii | 4.800 tis. Kč |

Organizace neobdržela žádné finanční prostředky na přípravu vstupu ČR do Evropské unie, ani prostředky v rámci programů PHARE, ISPA a SAPARD.

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

| Ukazatel | měrná jednotka | 2002 | 2003 | 2004 | 04/03 v % |
|--------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Výnosy | tis. Kč | 1 958 416 | 2 059 838 | 2 182 839 | 106,0 |
| Náklady | tis. Kč | 1 993 930 | 2 132 298 | 2 282 800 | 107,1 |
| Hospodářský výsledek | +,(-) tis. Kč | -35 514 | -72 460 | -99 961 | - |
| Neuhrazená ztráta z minulých let | tis. Kč | -41 336 | -76 849 | -149 308 | 194,3 |
| Počet pracovníků | osoby | 2 433,49 | 2 463,82 | 2 466,78 | 100,1 |
| Hmotný invest. majetek v používání | tis. Kč | 2 497 107 | 2 776 559 | 3 024 149 | 108,9 |
| Zásoby | tis. Kč | 44 944 | 89 286 | 59 886 | 67,1 |
| Pohledávky z obchodního styku | tis. Kč | 294 931 | 297 052 | 334 033 | 112,4 |
| Závazky z obch. styku a půjčky | tis. Kč | 512 705 | 613 804 | 884 706 | 144,1 |
| Fond odměn | tis. Kč | 3 728 | 3 728 | 3 728 | 100,0 |
| Fond rezervní | tis. Kč | 5 096 | 3 550 | 4 449 | 125,3 |
| Fond reprodukce investičního majetku | tis. Kč | 1 367 | 7 | -23 519 | - |

Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

| Ukazatel | měrná jednotka | 2002 | 2003 | 2004 | 04/03 v % |
|--|----------------|--------|--------|--------|-----------|
| Vybavenost HIM na 1 pracovníka | tis. Kč | 1 026 | 1 127 | 1 226 | 108,79 |
| Opotřebením HIM | % | 63,76 | 61,62 | 61,97 | 100,57 |
| Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM) | Kč | 784 | 742 | 722 | 97,30 |
| Výkony na 1 pracovníka | tis. Kč | 805 | 836 | 885 | 105,84 |
| Průměrná mzda (měsíc/1 prac.) | Kč | 18 073 | 19 996 | 20 405 | 102,05 |
| Rentabilita z nákladů | % | -0,02 | -0,03 | -0,04 | - |
| Mzdy na 100 Kč výkonů | Kč | 26,87 | 28,63 | 27,60 | 96,38 |
| Náklady na 1 kalendářní den | mil.Kč | 5,46 | 5,84 | 6,25 | 107,06 |
| Náklady na 1 pracovníka a kal. den | Kč | 2 245 | 2 371 | 2 535 | 106,93 |
| Náklady na 1 Kč výnosů | Kč | 1,02 | 1,04 | 1,05 | 101,03 |
| Podíl celonemocniční režie na výnosech | % | 12,0 | 11,9 | 13,5 | 113,37 |
| Spotřeba energie na 1 kal. den | tis.Kč | 162 | 159 | 149 | 93,87 |
| Spotřeba léků a SZM na 1 kal. den | tis. Kč | 1 345 | 1 304 | 1 537 | 117,83 |

Vývoj závazků a pohledávek v roce 2004 v tis. Kč

| | 31.12.02 | 31.12.03 | 31.12.04 |
|--|----------|----------|----------|
| Pohledávky z obchodního styku celkem | 294 880 | 296 969 | 333 944 |
| Závazky z obchodního styku celkem | 478 007 | 559 571 | 762 395 |
| Úvěr Kom. banky a ost. dlouhodobé záv. | 33 104 | 52 583 | 121 248 |
| Dílčí cash flow | -216 231 | -315 184 | -549 699 |

*Podstatnou část pohledávek tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami.
Největší pohledávky má FN u sv. Anny u Všeobecné zdravotní pojišťovny.*

Rozvaha sestavená k 31. 12. 2004 v tis. Kč

| AKTIVA | Stav k 1. 1. 2004 | Stav k 31. 12. 2004 |
|--|-------------------|---------------------|
| A. Stálá aktiva | 1 853 956 | 2 056 926 |
| 1. Nehmotný investiční majetek | 14 628 | 18 279 |
| 2. Oprávky k nehmotnému investičnímu majetku | -10 938 | -13 043 |
| 3. Hmotný investiční majetek | 3 002 848 | 3 310 888 |
| 4. Oprávky k hmotnému investičnímu majetku | -1 152 582 | -1 259 198 |
| B. Oběžná aktiva | 519 180 | 603 093 |
| 1. Zásoby | 89 286 | 59 886 |
| 2. Pohledávky | 301 687 | 340 944 |
| 3. Finanční majetek | 90 420 | 88 871 |
| 4. Prostředky rozpočtového hospodaření | 0 | 0 |
| 5. Přejícné účty aktivní | 37 787 | 113 392 |
| Úhrn aktiv | 2 373 137 | 2 660 019 |
| PASIVA | | |
| C. Vl.zdroje krytí stál. a ob.aktiv | 1 692 414 | 1 675 188 |
| 1. Majetkové fondy | 1 817 667 | 1 923 210 |
| 2. Finanční fondy | 24 055 | 1 249 |
| 3. Zvláštní fondy rozp. org. | 0 | 0 |
| 4. Zdroje krytí prostř. rozp. org. | 0 | 0 |
| 5. Hospodářský výsledek | -149 308 | -249 271 |
| D. Cizí zdroje | 680 723 | 984 831 |
| 1. Rezervy | 0 | 0 |
| 2. Dlouhodobé závazky | 52 583 | 121 248 |
| 3. Krátkodobé závazky | 627 730 | 833 355 |
| 4. Bankovní výpomoci a půjčky | 0 | 30 000 |
| 5. Přejícné účty pasivní | 410 | 228 |
| Úhrn pasiv | 2 373 137 | 2 660 019 |

Výsledovka FN (tis. Kč)

| Účet | Náklady/výnosy | 2002 | 2003 | 2004 | podíl v % | 04/03 % |
|---------|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 5xx | Náklady celkem: | 1 993 930 | 2 132 298 | 2 282 801 | 100,0 | 107,1 |
| | v tom: | | | | | |
| 501 | Spotřeba materiálu | 568 266 | 563 685 | 648 787 | 28,4 | 115,1 |
| 502 | Spotřeba energie | 58 977 | 57 970 | 54 417 | 2,4 | 93,9 |
| 503 | Spotřeba ost. nesklad. dodávek | – | – | – | – | – |
| 504 | Prodané zboží | 330 757 | 355 118 | 361 997 | 15,9 | 101,9 |
| 511 | Opravy a udržování | 57 998 | 45 434 | 49 065 | 2,1 | 108,0 |
| 512 | Cestovné | 1 407 | 1 197 | 1 261 | 0,1 | 105,3 |
| 513 | Náklady na reprezentaci | 287 | 135 | 163 | 0,0 | 121,1 |
| 518 | Ostatní služby | 129 061 | 145 496 | 174 030 | 7,6 | 119,6 |
| 521 | Mzdové náklady | 531 377 | 596 002 | 610 622 | 26,7 | 102,5 |
| 524 | Zák. sociální pojištění | 185 122 | 207 747 | 213 211 | 9,3 | 102,6 |
| 525 | Ostatní soc. pojištění | – | – | – | – | – |
| 527 | Zákonné sociální náklady | 7 000 | 8 000 | 7 000 | 0,3 | 87,5 |
| 528 | Ostatní soc. náklady | 2 053 | 2 004 | 861 | 0,0 | 43,0 |
| 531 | Silniční daň | – | – | – | – | – |
| 532 | Daň z nemovitostí | 6 | 6 | 6 | 0,0 | 100,0 |
| 538 | Ostatní nepřímé daně a poplatky | – | 14 | 2 736 | 0,1 | – |
| 54x | Ostatní náklady | 12 775 | 18 559 | 21 208 | 0,9 | 114,3 |
| 551 | Odpisy HIM a NIM | 99 716 | 119 441 | 126 569 | 5,5 | 106,0 |
| 552 | Zůstatková cena prod. HIM a NIM | 8 | 20 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| 554 | Prodaný materiál | 9 075 | 11 428 | 10 850 | 0,5 | 94,9 |
| 556 | Tvorba zákonných rezerv | 46 | – | – | – | – |
| 558 | Zúčtování čas. rozlišení nákladů | – | – | – | – | – |
| 591,595 | Daň z příjmu | – | 42 | 18 | 0,0 | 42,8 |
| 6xx | Výnosy celkem: | 1 958 416 | 2 059 839 | 2 182 839 | 100,0 | 106,0 |
| | v tom: | | | | | |
| 601 | Tržby za vlastní výroby | – | – | – | – | – |
| 602 | Tržby z prodeje služeb | 1 478 922 | 1 550 732 | 1 571 745 | 72,0 | 101,4 |
| 604 | Tržby za prodané zboží | 400 628 | 426 464 | 434 091 | 19,9 | 101,8 |
| 61x | Změna stavu zásob | – | – | – | – | – |
| 62x | Aktivace | 2 581 | 3 099 | 2 094 | 0,1 | 67,6 |
| 64x | Ostatní výnosy | 45 540 | 47 970 | 138 123 | 6,3 | 287,9 |
| 651 | Tržby z prodeje HIM a NIM | 52 | 0 | 20 | 0,0 | – |
| 652 | Úroky z term. vkladů | – | – | – | – | – |
| 654 | Tržby z prodeje materiálu | 9 992 | 12 334 | 12 285 | 0,6 | 99,6 |
| 656 | Zúčtování zákonných rezerv | 92 | – | – | – | – |
| 658 | Zúčtování čas. rozlišení výnosů | – | – | – | – | – |
| 691 | Dotace zřizovatele | 20 609 | 19 239 | 24 482 | 1,1 | 127,3 |
| | Hospodářský výsledek | –35 514 | –72 459 | –99 963 | – | – |

- Na celkových nákladech se nejvíce podílí spotřeba materiálu (28,4), mzdové náklady (26,7%) a prodané zboží (15,9%).
- Hlavní podíl na celkových výnosech zaujímají tržby z prodeje služeb (72,0%) a tržby za prodané zboží (19,9%).
- V letošním roce skončilo hospodaření FN ztrátou 99.963 tis. Kč.

Přehled vybraných druhů aktiv a pasiv

| | Stav k | 31.12.2002 | 31.12.2003 | 31.12.2004 |
|--|--------|------------------|------------------|------------------|
| AKTIVA | | 2 253 674 | 2 373 137 | 2 660 019 |
| A. Stálá aktiva | | 1 786 799 | 1 853 956 | 2 056 926 |
| 1. Nehmotný investiční majetek | | 13 134 | 14 628 | 18 279 |
| 2. Oprávky k nehmotnému investičnímu majetku | | -7 264 | -10 938 | -13 043 |
| 3. Hmotný investiční majetek | | 2 792 984 | 3 002 848 | 3 310 888 |
| Pozemky | | 94 824 | 92 094 | 91 801 |
| Umělecká díla a předměty | | 844 | 838 | 838 |
| Budovy, haly a stavby | | 1 260 719 | 1 392 444 | 1 470 825 |
| Samostatné movité věci a soubory movitých věcí | | 1 074 930 | 1 199 331 | 1 352 066 |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek | | 160 574 | 183 906 | 200 380 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | | 40 | 40 | 40 |
| Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | | 201 053 | 134 195 | 194 937 |
| Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek | | 0 | 0 | 0 |
| 4. Oprávky k hmotnému investičnímu majetku | | -1 012 055 | -1 152 582 | -1 259 198 |
| Budovy, haly a stavby | | -264 058 | -285 333 | -308 709 |
| Samostatné movité věci a soubory movitých věcí | | -587 423 | -683 342 | -750 109 |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek | | -160 574 | -183 906 | -200 380 |
| B. Oběžná aktiva | | 466 874 | 519 180 | 603 093 |
| 1. Zásoby | | 44 944 | 89 286 | 59 886 |
| 2. Pohledávky | | 302 857 | 301 687 | 340 944 |
| 3. Finanční majetek | | 92 726 | 90 420 | 88 871 |
| 4. Prostředky rozpočtového hospodaření | | | | |
| 5. Přejímané účty aktivní | | 26 347 | 37 787 | 113 392 |
| PASIVA | | 2 253 674 | 2 373 137 | 2 660 019 |
| C. Vl.zdroje krytí stálých a oběžných aktiv | | 1 680 329 | 1 692 414 | 1 675 188 |
| 1. Majetkové fondy | | 1 730 844 | 1 817 667 | 1 923 210 |
| 2. Finanční fondy | | 26 334 | 24 055 | 1 249 |
| Fond odměn | | 3 728 | 3 728 | 3 728 |
| FKSP | | 16 142 | 16 771 | 16 591 |
| Fond rezervní | | 5 096 | 3 550 | 4 449 |
| Fond reprodukce inv. majetku | | 1 367 | 7 | -23 519 |
| 3. Zvláštní fondy rozp. org. | | | | |
| 4. Zdroje krytí prostř. rozp. org. | | | | |
| 5. Hospodářský výsledek | | -76 849 | -149 308 | -249 271 |
| D. Cizí zdroje | | 573 345 | 680 723 | 984 831 |
| 1. Rezervy | | | | |
| 2. Dlouhodobé závazky | | 33 104 | 52 583 | 121 248 |
| 3. Krátkodobé závazky | | 540 241 | 627 730 | 833 355 |
| 4. Bankovní výpomoci a půjčky | | | | 30 000 |
| 5. Přejímané účty pasivní | | | 410 | 228 |

Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2004 v tis.Kč

| Druh dotace | dotace | čerpání | odvod |
|---|---------------|---------------|-----------|
| Neinvestiční dotace zřizovatele celkem | 24 682 | 24 634 | 48 |
| <i>z toho:</i> | | | |
| a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti | 18 238 | 18 238 | 0 |
| – výuka mediků | 2 682 | 2 682 | 0 |
| – soudní lékařství | 8 750 | 8 750 | 0 |
| – tísňový plán | 202 | 202 | 0 |
| – vzdělávání zaměstnanců | 470 | 470 | 0 |
| – oční činnosti | 713 | 713 | 0 |
| – nemoci z povolání | 621 | 621 | 0 |
| – TOMA centrum | 4 800 | 4 800 | 0 |
| b) příspěvky na provoz organizace | 200 | 200 | 0 |
| c) jiné neinv. dotace poskytnuté Grant. agenturou | 5 894 | 5 846 | 48 |
| <i>z toho:</i> | | | |
| – IGA | 5 894 | 5 846 | 48 |
| – GAČR | 0 | 0 | 0 |
| d) jiné neinv. dotace ze státního rozpočtu | 350 | 350 | 0 |
| – NZP | | 0 | 0 |
| 0 | | | |
| – vědecké lékařské informace | 350 | 350 | 0 |
| Investiční dotace od zřizovatele celkem | 69 508 | 69 508 | 0 |
| <i>z toho:</i> | | | |
| a) systémové invest. dotace (916) | 69 508 | 69 508 | 0 |
| <i>z toho: na granty</i> | 100 | 100 | 0 |
| b) individuální investiční dotace z účtu 908 | 0 | 0 | 0 |
| Neinvestiční dotace z rozpočtu územních orgánů | 0 | 0 | 0 |
| Investiční dotace z rozpočtu územních orgánů | 8 000 | 8 000 | 0 |
| <i>z toho:</i> | | | |
| – město Brno -DRO | 8 000 | 8 000 | 0 |

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2004 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.



Přehled o grantech

| Grantové výzkumné úkoly | počet | | |
|-------------------------|-------|------|------|
| | 2002 | 2003 | 2004 |
| IGA – v řešení | 17 | 19 | 27 |
| Jiné agentury | 2 | 3 | 2 |

| Objem prostředků na výzkum | v tis. Kč | | |
|----------------------------|-----------|-------|-------|
| | 2002 | 2003 | 2004 |
| Celkem | 5 095 | 4 898 | 5 946 |
| - z toho na investice | 129 | 90 | 100 |
| | 1 361 | 893 | 1 132 |

Fond kulturních a sociálních potřeb v tis. Kč

| Tvorba/čerpání | 2002 <i>skutečnost</i> | 2003 <i>skutečnost</i> | 2004 <i>skutečnost</i> |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Počáteční stav účtu | 519 | 1 538 | 1 968 |
| Tvorba: | | | |
| Povinný příděl FN | 7 000 | 8 000 | 7 000 |
| Povinný příděl MU | | | |
| Splátky půjček FKSP | 1 261 | 1 955 | 1 222 |
| Ostatní příjmy | 1 | 0 | 0 |
| Převody týkající se předch. období | | | |
| Celkem | | 8 262 | 9 955 |

8 222

Čerpání:

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Rekreační zařízení | 669 | 977 | 996 |
| Léčebné přípravky a vitamíny | 25 | 50 | 69 |
| Zlepšení pracovního prostředí | 115 | 4 | - |
| Zlepšení pracovního prostředí – investice | 69 | - | - |
| Stravování | 2 487 | 2 343 | 2 491 |
| Rekreace, zájezdy | 1 575 | 2 294 | 2 022 |
| Kultura a tělovýchova | 130 | 166 | 46 |
| Soc. výpomoc nenávratná | 25 | 31 | 23 |
| Peněžní dary | 1 260 | 1 506 | 1 532 |
| Poskytnuté půjčky | 1 185 | 1 298 | 1 222 |
| Ostatní čerpání | - | - | 1 |
| Celkem | 7 539 | 8 668 | 8 402 |

| | | | |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| Poskytnuté zálohy na rekreace | - | 38 | 36 |
| Úhrady od účastníků | 14 | 46 | 6 |
| Neprovedený příděl roku 1997 | 5 098 | 5 098 | 5 098 |
| Neprovedený příděl roku 1998 | 6 373 | 6 373 | 6 373 |
| Neprovedený příděl roku 2001 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Konečný stav účtu FKSP k 31. 12. 2004 | 1 538 | 1 968 | 1 899 |

**Právnícké a fyzické osoby,
které FN v roce 2004
věnovaly významný finanční dar**

| Název/jméno | částka v Kč |
|-------------------------------|-------------|
| Chaloupka Richard | 20 000 |
| BIOENDOR -LAB.MEDIC | 24 200 |
| UNISTAV a.s. | 30 000 |
| REVIMONT s.r.o. | 30 000 |
| PROGAST s.r.o. | 30 000 |
| BRN. VODÁRNÝ | 30 000 |
| Kračmer Oldřich Brno | 40 000 |
| Prodej vstupenek ples, losy | 54 770 |
| Lékaři pracující na klinikách | 56 447 |
| ELI LILLY ČR Praha | 71 997 |
| TEPLÁRNÝ BRNO | 80 000 |
| GE MEDICAL SYSTEMS | 81 840 |
| B BRAUN MEDICAL PRAHA | 124 400 |
| ŠORH Daniel a.s. | 250 000 |
| JME a.s. | 420 000 |
| Jihomoravský kraj | 825 000 |

*Všem právníckým i fyzickým osobám,
z nichž nejvýznamnější jsou uvedeny v tabulce,
FN u sv. Anny v Brně děkuje za projevenou náklonnost
a doufá v její pokračování i v roce 2005.*



V ý r o k a u d i t o r a

Ověřili jsme účetní závěrku k 31.12.2004 v souladu se Zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a auditorskými směrnici, vydanými Komorou auditorů ČR. Naš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů použitých při jejím sestavení.

Vedení Fakultní nemocnice U Svaté Anny se sídlem v Brně je odpovědné za sestavení účetní závěrky a vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a auditorskými směrnici.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, hospodářský výsledek a finanční situaci Fakultní nemocnice U Svaté Anny se sídlem v Brně k 31. 12. 2004 a výsledky jejího hospodaření za rok 2004 jsou v souladu se Zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví a příslušnými předpisy.

V Táboře, dne 4.února 2005

Závěrečný výrok : b e z v ý h r a d



Auditorská společnost: ECO - ECONOMIC & COMMERCIAL OFFICE s. r. o.

Osvědčení KA ČR č.: 0187

Odpovědný auditor: Ing. Vladimír Pech

Osvědčení KA ČR č.: 0339



Střednědobý výhled rozvoje organizace

V příštích pěti letech Fakultní nemocnice u sv. Anny ve svém rozvoji opět využije své konkurenční výhody:

- Historicky první komplexní nemocnice v Brně
- Historicky první fakultní nemocnice na území města, z níž vyšli světoznámí odborníci, kteří zakládali některé obory v jiných evropských státech
- Strategická poloha v centru města a z toho vyplývající vynikající dopravní dostupnost včetně heliportu
- Stabilizované týmy zdravotnických pracovníků
- Investiční adekvátnost, splnění zákonů a podzákoných norem

Příležitosti:

Z pohledu celosvětového vývoje lze v lůžkové péči předpokládat rozvoj intenzivní medicíny, která má v naší FN adekvátní prostorové, přístrojové i personální zázemí. Snížení počtu lůžek standardní péče, které lze očekávat, tomuto trendu pomůže. Přesun ambulantní péče k mimonemocničním specialistům podpoří trend rozvoje FN. Nemocnice je připravena po přijetí zákonných norem k rozvoji jednodenní chirurgie. Vzhledem ke své velikosti a flexibilnímu managementu je nemocnice schopna rychle reagovat na změny vnějšího prostředí. V činnosti předpokládáme rozvoj nosných specializovaných a superspecializovaných programů. K získání prostředků hodlá FN vedle zdrojů ze zdravotního pojištění do budoucna více využít i další zdroje – granty, výzkumné záměry, vědeckou podporu firem.

Z výše uvedeného vyplývá, že budou dále rozvíjeny tyto nosné specializované a superspecializované programy:

- Program kardioangiologický v těsné spolupráci s CKTCH, spolupráce s MAYO Clinic v rozvoji klinického výzkumu v této specializaci
- Další rozvoj neurologického, neurochirurgického a neuroradiologického programu se zaváděním dalších zvláště miniinvasivních diagnostických a terapeutických postupů. Využití nadstandardní technické vybavenosti Neurochirurgické kliniky k progresi největšího neuroendoskopického programu v naší republice.
- Rozvoj akutní medicíny spjatý s dobudováním vysokoprahového urgentního příjmu – zprovoznění nového CT s operačním sálem umožňující urgentní ošetření polytraumatizovaných pacientů
- Rozvoj komplexního traumatologického programu
- Další rozvoj komplexního onkologického programu s akcentací na rozšíření radioterapeutických metod o stereotaktickou radiochirurgii, spolupráce na rozvoji Univerzitního onkologického centra
- Další rozvoj nefrologického a komplexního metabolického programu, rozvoj transplantologie ve spolupráci s CKTCH, účast na vzniku Univerzitního hepatologického centra
- Rozvoj jednodenní chirurgie ve všech oborech
- Rozvoj hrudní chirurgie a zvláště onkologické pneumochirurgie
- Další rozvoj nejvýznamnějšího moravského centra velké cévní chirurgie
- Další rozvoj postupů a použití nových materiálů v endoprotetické ortopedii
- Udržení vedoucího postavení v plastické chirurgii a rozvoj dvou nejdůležitějších center – Centra rozštěpového a Centra replantačního
- Další rozvoj v rámci ČR unikátně vybavené Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku se zaměřením na onkologickou problematiku a chirurgii endonasální a base lební
- Extenzivní i intenzivní rozvoj dnes již přetíženého komplexního urologického programu
- Rozvoj sexuologického oddělení zaměřeného na léčbu sexuálních deviací jako prevence ohrožení společnosti
- Upevnění pozice Národního centra pro diagnostiku maligní hypertermie v rámci střední Evropy
- Rozvoj vyšetřovacího komplementu (laboratorní obory, zobrazovací metody..) v souladu s nosnými klinickými programy nemocnice i samostatně v rámci specializovaných center, jako je např. budoucí Univerzitní centrum pro primární imuno-deficiencie při ÚKIA, Národní centrum pro diagnostiku a léčbu nemocných s hypercholesterolemíí při OKK

Součástí rozvoje veškerých těchto programů jsou rovněž obecné programy zlepšování komunikace s klienty, jejich maximální informovanosti, postupné uzavírání rámcových smluv s ostatními poskytovateli a partnery v regionu, stejně jak zvyšování úrovně hotelových služeb pro nemocné a snaha o nalezení silného zahraničního partnera.

Brno 2005

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Pekařská 53
656 91 Brno

Telefon:

543 181 111

Fax – podatelna:

543 182 100

www.fnusa.cz

